

Liite 3b. TULOSTAVOITTEET JA MITTARIT VUOSILLE 2020-2023 SEKÄ MÄÄRÄRAHAT

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Hallinnonalan yhteiset yhteiskunnallista vaikuttavuutta koskevat tavoitteet
(hallitusohjelma, OKM 2030-strategia ja muut strategiat, virasto määrittelee virastokohtaisen mittarin)

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 arvio	2020 toteuma	2021 toteuma	2022 toteuma	2023 tavoite
Tavoite 1 Taiteilijoiden työllisyys on parantunut ja palkkatyö lisääntynyt (HO työllisyysaste on noussut 75 prosenttiin).					
Toimenpiteet <ul style="list-style-type: none"> Seurataan yhteisöjen taiteilijoille maksamien palkkojen kehitystä. Seurataan Taiken kehittämistoiminnassa tehdyn työn työllistävää vaikutusta. Seurataan asiantuntijapalveluiden työllistävää vaikutusta. 					
Mittarit: Taike seuraa tukemiensa yhteisöjen maksamien palkkojen kehitystä (€).		Seurannan malli luotu; yhteisöavustusten selvityslomakkeessa kysytään taiteilijoille maksettujen palkkojen euro määrää. Vuodesta 2020 saadaan pohjaluku vuoden 2021 aikana.	v. 2020 vastanneita toiminta-avustuksen saaneita yhteisöjä 138 (puuttuvat tiedot 8). Yhteisöjen taiteilijoille maksamat palkat ja palkkiot: Keskiarvo 46 565 euroa Mediaani 33 926 euroa Min 0 - Max 269 614 Summa yhteensä 6 425 969	<i>Vuonna 2021 vastanneita toiminta-avustusten saaneita yhteisöjä 171. Keski-arvo 56 600 euroa Mediaani 38 650 euroa Min 0 – max 390 191 Summa yhteensä 9 395 397 euroa</i>	<i>Keski-arvo 60 000 euroa Mediaani 40 000 euroa Summa yhteensä tavoite 10 000 000</i>
Taiken kehittämissuunnitelmien vaikutuksesta syntynyt työllisyys (€).		Seurannan malli luotu. Kehittämissuunnitelmat työllistivät vuonna 2020 taiteilijoita ja taideyhteisöjä 334 606 euron verran. Tämän lisäksi ulkoministeriön rahoittamassa IBA-hankkeessa ”Pohjoisen ulottuvuuden kulttuurikumppanuus: Luovien alojen osaamisen hyödyntäminen poikkisektorallisesti ilmastonmuutoksen	Välitön vaikutus 214 971 euroa. Välillinen vaikutus CGE RegFin-mallilla 365 451 euroa.	<i>Välitön vaikutus 161 795 euroa. Välillinen vaikutus CGE RegFin-mallilla 275 052 euroa.</i>	<i>Välitön vaikutus 200 000 euroa. Välillinen vaikutus 340 000.</i>

		aikakaudella” työllistettiin taiteilijoita ja taideyhteisöjä 107 986 euron verran.			
Taiken julkisen taiteen ja muiden asiantuntijapalveluiden vaikutuksesta syntyneet / välitetyt työmahdollisuudet taiteilijoille (€).	Taiteen käytön, hyvinvoinnin ja osallistamisen kehittämissohjelman 2015-2019 loppuraportti valmistui. Kehittämissohjelmassa ja kärkihankkeessa rahoitettiin yhteisöjä lähes 2 miljoonalla eurolla, soten omarahoitusta tuli 300 000 euroa ja työllistyneitä taiteilijoita oli 241, joista vakinaisia työsuhteita 10.	Taiken asiantuntijapalvelut työllistivät vuonna 2020 taiteilijoita ja taideyhteisöjä 47 000 euron verran.	Välitön vaikutus 120 786 euroa. Väilillinen vaikutus CGE RegFin-mallilla 205 336 euroa.	<i>Välitön vaikutus 148 033 euroa. Väilillinen vaikutus CGE RegFin-mallilla 251 656 euroa</i>	<i>Välitön vaikutus 150 000 euroa. Väilillinen vaikutus 255 000.</i>
Tavoite 2 Demokraattisen ja tasa-arvoisen yhteiskunnan kehitys taiteen ja kulttuurin avulla vahvistuu.					
Toimenpiteet					
<ul style="list-style-type: none"> Viraston toiminnan strategisuutta vahvistetaan; määritellään viraston palvelut (sis. asiantuntija-/rahoituspalvelut) ja laaditaan Taiken strategia (mm. rahoitus- ja muut palvelut) ottaen huomioon mm. julkisen taiteen ja taiteen ja kulttuurin hyvinvointivaikutusten parantamiseen liittyvät palvelut. Taike auttaa palveluillaan kuntia, maakuntia ja muita toimijoita edistämään taidetta ja kulttuuria tavoitteena mm. talous- ja hyvinvointivaikutukset. Taike tukee taiteen ja kulttuurin keinoin kestävän kehityksen edistämistä. 					
Mittarit: Strategian laatiminen.		Taiken tulevaa strategiaa edistettiin vuonna 2019 käynnistyneellä visiotyöllä. Arviointia viraston toiminnasta toteutettiin samanaikaisesti (Frisky&Anjoy).	Taikesta tehty arviointi on OKM:ssä käsiteltävänä. Taike teetti kentälle toiminnastaan visio-kyselyn sekä asiakas- ja tunnettuuskyselyn. Vastauksien perusteella Taike tunnetaan melko hyvin, ja sitä pidetään asiantuntevana mutta etäisenä. Taike käynnisti organisaatiouudistukseen tähtäävän työn, jossa on tavoitteena yhteen strategiseen suun-	<i>Strategiatyö jatkui ottaen huomioon Taiken ulkoinen arviointi ja OKM hallinnonalan konserniseelvitys.</i> <i>Taiken strategia on lähes valmis ja keskeiset osat siitä on julkaistu verkkosivuilla. Strategian vaikuttavuustavoitteet valmistuivat ja niitä viedään käytännön toimiksi alatavoitteina yhteistyössä henkilöstön kanssa.</i>	<i>Taiken strategia valmis ja toimenpiteis-tetty.</i>

			taan johdettu Taike ja työtehtävien tarkoituksenmukaisuus ja suuntaaminen eri asiakasryhmiä (taiteilijat, taideyhteisöt, kunnat, yritykset) palvelemaan.		
Taiken asiantuntijapalvelut (ml. kehittämisrahoitus) hyödyttävät kuntia, maakuntia ja muita toimijoita.		<p><i>Palvelumallit on laadittu ja tavoitteet vuosille 2021-23 asetettu.</i></p> <p>Toteuma: Toteutettiin julkisen taiteen asiantuntijapalvelut ja kulttuurihyvinvoinnin asiantuntijapalvelut.</p> <p>Käynnistettiin kunnille kohdennettavien palveluiden suunnittelu ja perustettiin kuntatiimi mm. miettimään kulttuuritoimintalain mukaisen palveluiden jalkauttamista.</p>	Saavutettavia Taiken palveluita kehitettiin käynnistämällä kunta-palvelutiimi, jonka tehtävänä on auttaa kuntia kehittämään omia kulttuuripalveluitaan sekä taiteen hyödyntämistä elinkeinona. Taiken asiantuntijat tuottavat kunnille verkkolähteyksinä tilaisuuksia ja pitävät puheenvuoroja viranomaiskumppanien tilaisuuksissa. Maakunnalliset yhteyshenkilöt on nimetty ja maakuntatasolla on käynnistetty tai jatkettu yhteistoimintaa. Lisäksi Taiken edustaja on ollut mukana noin kahdessakymmenessä maakunnallisessa hyvinvointi- tai muussa suunnittelutyöryhmässä. MYR:n edustus kahdessa maakunnassa.	<p><i>Jatketaan määrittelytyötä ja lisätään palveluihin rahoitusmahdollisuus.</i></p> <p><i>Taiken palveluita kuntien kulttuuritoimintaan on kehitetty. Kunnille ja aluehallinnolle on tuotettu mm. kuntailtapäiviä ja räätälöityjä aluefoorumeita. Maakuntatasolla on jatkettu yhteistyötä. Maakuntien yhteistyöryhmissä Taikella on edustus kahdessa maakunnassa.</i></p>	Asiantuntijapalvelut vakiinnutettu.
Avustustoiminnassa otetaan käyttöön kestävän kehitykseen liittyviä arviointikriteerejä.		Toteuma: Valmistelutyö aloitettu. Taike ollut mukana Kestävät virastot -hankkeessa.	Selvitettiin kestävän kehityksen ja valtionavustustoiminnan yhteyttä festivaaliavustuksien hiilijalanjälkilaskennalla. Valtionavustusprosessia kehitettiin edistämällä neuvottelumenettelyä.	<p><i>Yhteisöjen toiminta-avustusten käsittelyssä arvioidaan yhteisöjen toiminnan kestävän kehityksen periaatteita osana hakijayhteisön toiminnan tavoitteellisuutta ja laatua. (koskee toiminta- ja festivaaliavustuksia sekä avustuksia kulttuurisen moninaisuuden ja kulttuurihyvinvoinnin ja osallisuuden tukemiseen).</i></p>	Arvioinnissa käytössä

Toiminnallinen tuloksellisuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 arvio	2020 toteuma	2021 toteuma	2022 toteuma	2023 tavoite
Tavoite 1 Uudistetaan viraston yhteydessä toimivien vertaisarviointia tekevien luottamuselinten toimintaa ja rakennetta (TAE 2020).					
Toimenpiteet <ul style="list-style-type: none"> Tavoitteet 1 ja 2 muodostavat kokonaisuuden. Tavoitteiden toteuttamiseksi ministeriö tilaa vuonna 2013 perustetun viraston toiminnasta ulkopuolisen arvioinnin. Jatko-toimenpiteistä ja aikatauluista päätetään arvioinnin valmistuttua. Virasto osallistuu tavoitteiden toteuttamiseen tuottamalla tarvittavaa materiaalia ja arvioinnin valmistuttua erikseen sovittavalla tavalla. Kokonaisuuteen kuuluu myös kaksi erillislautakuntaa: Kirjailijoiden ja kääntäjien apurahalautakunta ja Näyttöpurahalautakunta visuaalisten taiteenalojen taiteilijoille. Ministeriön asettama työryhmä uudistaa vuoden 2020 loppuun mennessä lain eräistä kirjailijoille ja kääntäjille suoritettavista apurahoista ja avustuksista (236/1961). Myös kuvataiteen tekijöille suoritettavista apurahoista annetun lain (115/1997) uudistamistarpeet tulee selvitettäväksi. 					
Mittari: Uudistus toteutetaan	Viraston selvitys tehty osittain.	<p><i>Viraston selvitys valmistunut ja arviointi käynnistetty.</i></p> <p>Toteuma: Arviointi viraston toiminnasta käynnistettiin (Frisky&Anjoy). Virasto osallistui työhön ja järjesti samanaikaisesti visiotyöpajoja toimintansa kehittämisen suuntaviivojen tueksi. Viraston selvitys valmistunut.</p> <p>Erillislautakuntien osalta osallistuttiin työryhmätyöhön lain "eräistä kirjailijoille ja kääntäjille suoritettavista apurahoista ja avustuksista (236/1961)" uudistamiseksi.</p>	Taikesta tehty arviointi on OKM:ssä käsiteltävänä. Taike teetti kentälle toiminnastaan visiokyselyn sekä asiakas- ja tunnettuuskyselyn. Vastauksien perusteella Taike tunnetaan melko hyvin, ja sitä pidetään asiantuntevana mutta etäisenä. Taike käynnisti organisaatiouudistukseen tähtäävän työn, jossa on tavoitteena yhteen strategiseen suuntaan johdettu Taike ja työtehtävien tarkoituksenmukaisuus ja suuntaaminen eri asiakasryhmiä (taiteilijat, taideyhteisöt, kunnat, yritykset) palvelemaan.	<p><i>Taideneuvosto nimitti uudet taidetoimikunnat. Rakennetta on muutettu siten, että arviointityö jakaantuu tasaisesti eri toimikunnille. Erona aiempaan on monitaiteiden toimikunta. Aiempi taiteen moninaisuuden toimikunta poistuu, mutta Taike vahvistaa muilla keinoin moninaisuuden asemaa ja ymmärrystä toimikuntien ja viraston toiminnassa. Taidetoimikuntien rinnalle nimitettiin asiantuntijapaneeleja, jotka antavat lausuntoja temaattisista avustusmuodoista. Alueellisten taidetoimikuntien yhteistyötä vahvistetaan yhteisellä arviointityöllä. Taike osallistui OKM:n hallinnonalan konserniselvitykseen.</i></p>	<p><i>Toimenpiteitä tehdään.</i></p>

Tavoite 2 Virastorakennetta ja alueellisia palveluita parannetaan (TAE 2020).					
Toimenpiteet					
<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteet 1 ja 2 muodostavat kokonaisuuden. Tavoitteiden toteuttamiseksi ministeriö tilaa vuonna 2013 perustetun viraston toiminnasta ulkopuolisen arvioinnin. Jatko-toimenpiteistä ja aikatauluista päätetään arvioinnin valmistuttua. Virasto osallistuu tavoitteiden toteuttamiseen tuottamalla tarvittavaa materiaalia ja arvioinnin valmistuttua erikseen sovittavalla tavalla. Virasto kehittää asiakastarpeesta lähtevät digitaaliset palvelupolut (Taiken verkkosivujen uudistaminen, yhteistyö muiden valtion virastojen kanssa). 					
Mittarit: Uudistus toteutetaan.	Viraston selvitys tehty osittain.	Taiken strategisuutta edistettiin Taiken omalla visio-työllä, joka käynnistyi vuonna 2019 ja jatkettiin vuonna 2020. Arviointi viraston toiminnasta käynnistettiin (Frisky&Anjoy). Määriteltiin viraston visio-työssä asiakkuudet ja ydin-tehtävät lähtökohtana käytettävissä olevat resurssit tulevaisuudessa.	Taikesta tehty arviointi on OKM:ssä käsiteltävänä. Taike teetti kentälle toiminnastaan visiokyselyn sekä asiakas- ja tunnettuuskyselyn. Vastauksien perusteella Taike tunnetaan melko hyvin, ja sitä pidetään asiantuntevana mutta etäisenä. Taike käynnisti organisaatiouudistukseen tähtäävän työn, jossa on tavoitteena yhteen strategiseen suuntaan johdettu Taike ja työtehtävien tarkoituksenmukaisuus ja suuntaaminen eri asiakasryhmiä (taiteilijat, taideyhteisöt, kunnat, yritykset) palvelemaan.	<i>Työ on jatkunut organisaatiouudistuksella: Taiken ydintoiminnasta vastaa taiteen edistämisen vastuualue. Yhteisten palveluiden vastuualue keskittyy mm. digitaalisten toimintatapojen vahvistamiseen. Taike osallistui OKM:n hallinnonalan konserniselvitykseen.</i>	<i>Jatkotoimenpiteitä tehdään.</i>
Uusi sähköinen valtionavustusjärjestelmä otettu käyttöön.		Taike on mukana valtion yhteisessä valtionavustusjärjestelmän suunnittelu-työssä. Taiken tulevien vuosien hakemusten käsittelyprosesseja tehostetaan, ja niitä helpottaa näillä näkymin 2023 käyttöönotettava uusi valtionavustusjärjestelmä.	Taike mukana suunnittelu-työssä	<i>Järjestelmää testataan. Projektin käynnissä. Taiken I pilottilohaku todennäköisesti 2023.</i>	<i>Uusi järjestelmä käytössä.</i>

Tuotokset ja laadunhallinta

Suoritteet ja julkishyödykkeet

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 arvio	2020 toteuma	2021 toteuma	2022 toteuma	2023 tavoite
Tavoite 1 Suorite: Valtionavustuspäätökset Parannetaan valtionavustuspäätösten vaikuttavuutta viraston uudistetun strategian mukaiseksi.					
Toimenpiteet <ul style="list-style-type: none"> • Virasto kehittää rahoitusmuotoja yhdessä asiakkaiden kanssa ottaen huomioon OKM:n linjaukset asiassa. • Rahoittamisen ja kehittämisen asiantuntijat toimivat yhdessä ja vuorovaikutuksessa asiakkaiden kanssa. • Parannamme hakijoiden valmiuksia hakea rahoitusta. • Järjestämme hakuinfoja säännöllisesti. • Kehitämme ohjeistusta ja kielen ymmärrettävyyttä. • Täsmennämme hakukelpoisuutta/-rajoituksia osana digitaalista asiointipolkua. 					
Mittarit: Valtionavustuspäätökset (kpl)	13 200	11 535 + 11 817 (korona-apurahat)	28 777	23 716 (joista korona 8 532)	<i>Uudistus tehty.</i> 7000
Oikaisuvaatimus-päätösten määrä (prosenttiosuus päätöksistä)	<0,3%	0,8%	0,9%	0,6%	<0,3%
Tavoite 2 Suorite: Asiakastapahtumien määrä Tapahtumat ja infotilaisuudet ovat nykyistä vaikuttavampia.					
Toimenpide <ul style="list-style-type: none"> • Taike määrittelee tapahtumille tavoitteet ja kerää asiakaspalautteen tilaisuuksista (asiakkaat: taiteilijat, taideyhteisöt, kulttuuriyhteisöt, kunnat, yritykset) 					
Mittarit: ½ päivän tapahtumat, tilaisuudet		Taiken tilaisuuksien kävijä- määrä oli 33 453. Tilaisuuksia järjestettiin 11 maakunnassa, 24 kaupungissa ja kunnassa, eniten Helsingissä.	124 tilaisuutta: 83,1 % puolen päivän tilaisuuksia. Taiteen ja kulttuurin ammattilaistilaisuuksia 31,5%. Kokonaisosallistujamäärä 41 531 live, verkon kautta 15 463. Myös taiteen ja kulttuurin ammattilaisten osuus Taiken tilaisuuksien osallistujamäärästä 35%. <i>Asiakastapahtumien ja tilaisuuksien osallistujamäärän seuranta.</i>	<i>Taiteen ja kulttuurin ammattilaisten osuus Taiken tilaisuuksien osallistujamäärästä 35%.</i>	<i>Taiteen ja kulttuurin ammattilaisten osuus Taiken tilaisuuksien osallistujamäärästä 35%.</i>

		<p>gissä, Espoossa ja Tampereella ja verkkototeutuksina. Verkkototeutuksien ansiosta kävijämäärä lisääntyi 11,5%.</p> <p>Järjestettiin 140 tilaisuutta, joista 30 % oli taiteen ja kulttuurin ammattilaisilaisuuksia. Tilaisuuksien määrä väheni 23,9%.</p> <p>80% tilaisuuksista oli puolen päivän ja 20% oli yli puolen päivän mittaisia</p>	<p>pahtumat tarjoavat työmahdollisuuksia taiteilijoille ja luovan alan toimijoille. Välitön vaikutus 33961e, välillinen vaikutus 57734e.</p>	<p><i>74 tilaisuutta: 80% puolen päivän tilaisuuksia. Taiteen ja kulttuurin ammattilaisilaisuuksia 52,7%. Yhteensä 33 837 osallistujaa: webinaarit 6 068, livetilaisuudet 2 520 ja näyttelyt 25 249.</i></p> <p><i>Myös tapahtumat tarjoavat työmahdollisuuksia taiteilijoille ja luovan alan toimijoille. Välitön vaikutus 43 143e, välillinen vaikutus 73 343e</i></p>	
1-2 päivän tapahtumat, tilaisuudet		<p>Taiken tilaisuuksien kävijämäärä oli 33 453. Tilaisuuksia järjestettiin 11 maakunnassa, 24 kaupungissa ja kunnassa, eniten Helsingissä, Espoossa ja Tampereella ja verkkototeutuksina. Verkkototeutuksien ansiosta kävijämäärä lisääntyi 11,5%.</p> <p>Järjestettiin 140 tilaisuutta, joista 30 % oli suunnattu taiteen ja kulttuurin ammattilaisille. Tilaisuuksien määrä väheni 23,9%.</p> <p>80% tilaisuuksista oli puolen päivän ja 20% oli yli puolen päivän mittaisia. Yli puolen päivän tilaisuuksissa kävijöitä oli 2210.</p>	<p>124 tilaisuutta: 16,9 prosenttia 1-2 päivän tilaisuuksia. Taiteen ja kulttuurin ammattilaisilaisuuksia 31,5%. Kokonaisosallistujamäärä 41 531 live, verkon kautta 15 463. Reilun taiteen kampanjasivusto: kontaktit 2533, muun sosiaalisen median kautta tulleen liikenteen määrä kasvoi 118%. Tapahtumat tarjoavat työmahdollisuuksia taiteilijoille ja luovan alan toimijoille. Välitön vaikutus 33 961e, välillinen vaikutus 57 734e. Asiakkailta saadun palautteen pohjalta pitempiä (1-2 päivän tai pitempiä) työpaja- ja muita toteutuksia suunnattiin ammattilaisille (esim. tanssin kiertoliike, pelitaide, saamelaiskulttuuri, kulttuurihyvinvointi) tai olivat näyttelyitä.</p>	<p><i>Taiteen ja kulttuurin ammattilaisten osuus Taiken tilaisuuksien osallistujamäärästä 35%. Asiakastapahtumien ja tilaisuuksien osallistujamäärän seuranta.</i></p> <p><i>74 tilaisuutta: 20% yli puolen päivän tilaisuuksia, jotka olivat näyttelyitä tai työpajoja. Taiteen ja kulttuurin ammattilaisilaisuuksia 52,7%. Yhteensä 33 837 osallistujaa: webinaarit 6 068, livetilaisuudet 2 520 ja näyttelyt 25 249.</i></p> <p><i>Myös tapahtumat tarjoavat työmahdollisuuksia taiteilijoille ja luovan alan toimijoille. Välitön vaikutus 43 143e, välillinen vaikutus 73 343e</i></p>	<p><i>Taiteen ja kulttuurin ammattilaisten osuus Taiken tilaisuuksien osallistujamäärästä 35%.</i></p>

				Reilun taiteen kampanja: Facebook/Instagram 343 261 katsojaa, Youtube 103 629 katsojaa	
--	--	--	--	---	--

Palvelukyky ja laatu

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 arvio	2020 toteuma	2021 toteuma	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Päätöstenteko on sujuvaa, tehokasta ja oikea-aikaista.					
Toimenpide <ul style="list-style-type: none"> Nopeutamme hakemusten käsittelyprosesseja. 					
Mittari: Hakemusten keskim. käsittelyaika (15 vkoa)	15	12	12,5	13 viikkoa	13
Tavoite 2 Asiakastyytyväisyys (asiakaskysely)					
Toimenpide <ul style="list-style-type: none"> Kehitämme yleisen asiakaskyselyn. 					
Mittari Kyselyn tunnusluku		Tehty asiakaskyselyluonnos, toteutetaan alkuvuodesta 2021	NPS 11/100. Julkisen taiteen asiantuntijapalvelu NPS 37 Kulttuurihyvinvoinnin asiantuntijapalvelu NPS 34. Asiakaspalvelu NPS 31.	Kysely toteutetaan kahden vuoden välein.	Asiakaspalvelu 40 Koko virasto 25

Toiminnallinen tehokkuus

Tuottavuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 arvio	2020 toteuma	2021 toteuma	2022 toteuma	2023 tavoite
Tavoite 1 Tehostamme hakemusten käsittelyprosesseja.					
Toimenpiteet <ul style="list-style-type: none"> Tehostamme arviointiprosesseja ja parannamme samalla viraston asiantuntijuuden laatua. Tehostamme virkamiesten työpanosta per hakemus. 					
Mittari Jaetut eurot/va-toiminta htv	38 M€ / 25 htv = 1,52 M€ /1 htv	1,8 M € / 1 htv (ei sisällä korona-apurahoja)	1,8 M€ / 1 htv 4,17 M€ / 1 htv (mukana koronatuki)	2 M€ / 1 htv 4,4 M€ / 1 htv (mukana koronatuki)	3 M€ / 1 htv
Tavoite 2 Tehostamme valtionavustusten selvitysten tarkastusprosessia.					
Toimenpide <ul style="list-style-type: none"> Tehostamme tarkastusprosesseja. 					
Mittari: Selvitysten keskimääräinen käsittelyaika	10/25 viikkoa	14,5 viikkoa	apurahat 7 vkoa, yhteisöjen avustukset 15 vkoa	apurahat: 6,8 viikkoa, yhteisöjen avustukset 14,6 viikkoa	8/23

Taloudellisuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 arvio	2020 toteuma	2021 toteuma	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Parannetaan viraston toimitilatehokkuutta.					
Toimenpiteet <ul style="list-style-type: none"> Arvioimme realistisen tilatarpeen ja luomme toimitilastrategian ottaen huomioon virastorakenteen uudistuksen. Hyödynnämme etätöitä ja digityötä. 					
Mittari: Etäpäivien määrä	730	5 754	9 235	7 020	4500

Tavoite 2 Vahvistetaan viraston ympäristövastuuta lisäämällä digitaalisia kokouksia.					
Toimenpiteet					
<ul style="list-style-type: none"> Valitaan kestävän kehityksen näkökulmasta sopivin matkustusväline ottaen huomioon taloudellisuus, tehokkuus sekä valtion matkustussääntö sekä seurataan matkustuskuluja. Taike suosii digikokouksia. 					
Mittari: Digikokousten määrä	195	642	750	700	700

Voimavarojen hallinta

Konsernitavoitteet (henkiset voimavarat, toimitilat ja infrastruktuuri, muut konsernitavoitteet)

Mittari	2019 arvio	2020 toteuma	2021 toteuma	2022 toteuma	2023 tavoite
Virkamiesten henkilötyövuodet (htv)	46,5	44,7	46,8	46,4	47
Työtyytyväisyys-indeksi (VM Baro) 3,69	3,4	3,6	3,5	3,5	3,6
Sairauspoissaolot (pv/htv)	6,8	10,9	16,2	10,3	6,5
Koulutuspäivät ml. strategiset osaamisalueet (työpäiviä/htv)	0,5	1,2	0,6	2	1
Johtaminen (VM Baron johtajuusindeksi) 3,48	3,0	3,4	3,3	3,4	3,5
Tyytyväisyys osaamiseen, oppimiseen ja uudistumiseen (VM Baro) 3,71	3,5	3,7	3,6	3,5	3,6
Työtyytyväisyys työnantajakuviin ja arvoihin (VM Baro) 3,88	3,5	3,9	3,8	3,6	3,8

Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo		Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma on päivitetty ja sitä seurataan säännöllisesti.	Toimenpiteet sovittu vuosittain.	<i>Toimenpiteet sovittu vuosittain.</i>	<i>Toimenpiteet sovittu vuosittain.</i>
Matkustuseurot	440 000	120 000	91 170	220 210	300 000
Sähköisten hakemusten prosenttiosuus	93	98	99	99	96

Määrärahat

Määrärahat	TA 2019 + LTAt 2019	2020 TA + LTAt 2020	2021 TA + LTAt 2021	2022 TA+LTAt 2022	2023 TAE
29.80.01 Taiteen edistämiskeskusten toimintamenot	4 115	4 106 + 1. LTA 900 +2. LTA 100 +7. LTAE 7 019	4 248 + LTA 15 milj. euroa + II LTA 64,91 milj. euroa + III LTA – 4 000 euroa	4 265 + LTA 2022 34,3 milj. euroa II LTA 2022, 45 000 euroa	4 427
29.80.51 Apurahat taiteilijoille, kirjailijoille ja kääntäjille	14 853	16 294	17 460	16 978 II LTA 162 000 euroa	17 256
29.80.52 Rahapelitoiminnan voittoavarat taiteen edistämiseen	Taiken osuus käyttösuunnitelmasta.	Taiken osuus käyttösuunnitelmasta.	Taiken osuus käyttösuunnitelmasta	Taiken osuus käyttösuunnitelmasta.	Taiken osuus käyttösuunnitelmasta.